

## REFLEXIÓN AL FORO UNIVERSITARIO

Dr. Jorge I. Servín Martínez

Departamento El Hombre y su Ambiente (DEHA) y Área de Investigación: Conservación y Manejo de Recursos Naturales y Servicios Ambientales (COMARSA).

### Mesa 3 de Trabajo: **CAPACIDADES DE ORGANIZACIÓN, FINANCIAMIENTO DE LA INVESTIGACIÓN Y DIFUSIÓN DEL TRABAJO DE LAS ÁREAS.**

¿Qué limitaciones tienen las áreas de investigación para la obtención, uso y aplicación del presupuesto para operar la propuesta de investigación?

Voy a enumerar (no ordenadas) las limitaciones de las Áreas de Investigación, que desde mi experiencia en UAM-X y sobre todo en mi participación en la Comisión de Evaluación de las Áreas de Investigación 2014-2018 de la UAM-X:

1. Una importante proporción de Académicos (Profesores-Investigadores) tienen una percepción negativa de solicitar financiamientos externos para desarrollar sus actividades de investigación.
2. Existe poca cultura para solicitar financiamientos externos a esta institución. Ya que, aproximadamente el 70% de los Profesores-Investigadores Titulares no ejecutan esta actividad de alto rendimiento en la investigación.
3. A los alumnos no se les enseña a construir y enviar propuestas de financiamiento para sus trabajos de posgrado, ya sea trabajo de campo, viajes, asistencia a congresos, reuniones científicas.
4. No existe un directorio de agencias financiadoras a la ciencia y tecnología regional, nacionales e internacionales, en donde se puedan enviar las diferentes y diversos proyectos de la UAM-X. Sería benéfico hacer un Directorio de Agencias Financiadoras de proyectos de investigación
5. Escasa preparación y envío de propuestas de financiamiento a todos los niveles. Ya que hay agencias que otorgan desde “poco” financiamiento y a plazos cortos (un año), hasta las grandes bolsas de financiamientos para proyectos de investigación de largo plazo o que requieren al menos 5 años de ejecución.
6. Poca planeación de los proyectos de investigación en el tiempo. Gran cantidad de profesores y proyectos planean su trabajo por uno o dos años; mientras que, los proyectos de investigación de mediano y largo plazo son escasos.
7. Un elevado porcentaje de departamentos en UAM-X, ejecuta el proceso de otorgar y repartir su presupuesto para la investigación como una forma de control por parte de las jefaturas.
8. Pocos departamentos tienen criterios objetivos establecidos para el otorgamiento de financiación a las AI, e incluso las otorgan de manera individual.
9. Implementar un mecanismo seguimiento y análisis del financiamiento otorgado por parte de la UAM-X y los productos generados con ese financiamiento (costo-beneficio).

En la actualidad los grupos de investigación que desarrollan estas habilidades de consecución de financiamientos son los más productivos y ayudan a sus instituciones a atender otras necesidades de infraestructura en las otras áreas sustantivas como la Docencia y la Difusión de la Cultura.

Así mismo, las instituciones que tienen estos grupos tratan de reproducir estas estrategias de trabajo científico.

El reto de este Foro y en particular de esta mesa de trabajo relativa a la financiación de la investigación en las AI de la UAM-X es: **Generar procesos eficientes y eficaces de financiamiento que, atiendan o sean útiles a la gran DIVERSIDAD de las líneas de investigación que cultivan las Áreas de Investigación (AI) de la UAM-X.**